

PROGRAMA “HERRAMIENTAS PARA LA FORMULACIÓN Y PRESENTACIÓN DE PROYECTOS”

Ideas Fuerza

El curso dará herramientas para que cualquier persona, en especial aquellas que formen parte de una cooperativa o un proyecto asociativo, pueda formular un proyecto. Se ofrecerán herramientas de análisis e integración de conceptos que serán desarrollados a través de la exposición de elementos teóricos simples y puestos en marcha desde ejercicios prácticos. Este programa se centrará en el ciclo del proyecto, pasando por las distintas fases de la formulación del mismo, que abarcan la detección de la necesidad a resolver, la búsqueda de la fuente de financiamiento más adecuada y la presentación del proyecto en una institución privada u organismo público, que pueda financiar esa necesidad.

Para analizar el problema principal, las causas que lo provocan y los efectos que ocasionan, utilizaremos diversas herramientas teóricas como la matriz de marco lógico. De esta manera esperamos contribuir a que las personas y las organizaciones puedan plantear sus problemáticas con claridad, buscar una alternativa óptima y alcanzar los resultados esperados, mediante un aprovechamiento eficaz y eficiente de los recursos disponibles.

Por último, guiaremos la búsqueda de financiamiento dentro la variopinta oferta de financiamiento disponible en nuestro país. Para ello expondremos un mapa con los principales actores que componen la cooperación internacional y local. También pondremos a disposición guías de formulación de proyectos de convocatorias anteriores a modo de ejemplo para quienes estén interesados/as en presentar un proyecto ante estas instituciones u organismos.

Contenidos

MÓDULO 1: INTRODUCCIÓN A LA NOCIÓN DE PROYECTOS E IDENTIFICACIÓN DE UNA PROBLEMÁTICA.

El ciclo de vida de un proyecto ¿Qué es un proyecto? Cómo detectar cual es la problemática central. Diagnóstico inicial de la organización: ¿Cuáles son las necesidades de la organización? Algunas herramientas para abordarlo, como el análisis FODA

Bibliografía principal

Thomet, Nieves & Vozza, Alice (2012). "Manual de elaboración de proyectos. Una herramienta paso a paso para apoyar el desarrollo de las cooperativas y otras formas de organizaciones de autoayuda." La Paz, Oficina de la OIT para los Países Andinos, Programa de Cooperativas de la OIT (EMP/COOP), Departamento de Creación de Empleo y Desarrollo Empresarial (EMP/ENT), Sector Empleo.

Disponible en: https://www.aciamericas.coop/IMG/pdf/manual_de_proyectos.pdf
https://www.ilo.org/global/topics/cooperatives/areas-of-work/WCMS_173149/lang-es/index.html

Ander-Egg E.; Aguilar Ibáñez, M.J. (1995). Cómo elaborar un proyecto. Ed. Lumen, Buenos Aires.

Disponible en: <https://abacoenred.com/wp-content/uploads/2017/05/Como-elaborar-un-proyecto-2005-Ed.18-Ander-Egg-Ezequiel-y-Aguilar-Id%c3%a1%c3%b1ez-MJ.pdf.pdf>

Manual de planificación para organizaciones sociales. Escribir proyectos comunitarios. UBA SOCIALES.

Disponible en: https://drive.google.com/file/d/1RZ6fFGmj68t8t8TexTONPQQ_hTQaQQTj/view

Cejas, C.; Olaviaga, S.; Kremer, P. (2006) "Manual para la formulación de proyectos de organizaciones comunitarias". CIPPEC, Buenos Aires, Argentina.

Disponible en: <http://voluntariadofce.econ.uba.ar/wp-content/uploads/2011/06/Manual-de-organizaciones-comunitarias.pdf>

Proyecto de Extensión de Interés Social "Fortalecimiento de las herramientas de gestión y acceso a financiamiento de las cooperativas". Financiado por la Universidad Nacional del Litoral. Convocatoria 2017.

Disponible en: <https://www.unl.edu.ar/extension/wp-content/uploads/sites/9/2019/06/Guia-para-la-elaboracion-de-proyectos-de-la-ESS.pdf>

Bibliografía complementaria

Manual FAO (2017) "Guía para la formulación de proyectos de inversión del sector agropecuario bajo el enfoque de planificación estratégica y gestión por resultados." Disponible en: <http://www.fao.org/3/i8097es/I8097ES.pdf>

Proyectos sociales (Ministerio de Sanidad y política social de España) MANUAL. Formulación de Proyectos Sociales con Marco Lógico.

Disponible en: https://www.solucionesong.org/img/foros/4e418bed80d9f/Manual_de_Formulacin_de_Proyectos_Sociales_m.pdf

MÓDULO 2: ¿CÓMO DISEÑAR EL PROYECTO? ETAPA 1

Partir de algunas pautas ordenadoras nos permite concretar y escribir nuestras ideas. Es un medio que nos posibilita pensar nuestras acciones de manera lógica y con una secuencia que facilita establecer algunos criterios para optimizar energías, tiempo, recursos.

Etapa 1

Fundamentación del proyecto (¿Por qué?) Objetivos (¿Qué hacer?): Objetivo general y objetivos específicos. Población destinataria y actores involucrados (¿Quiénes?). Planificación y cronograma de Actividades (¿Cómo?)

Bibliografía Principal

Thomet, Nieves & Vozza, Alice (2012). "Manual de elaboración de proyectos. Una herramienta paso a paso para apoyar el desarrollo de las cooperativas y otras formas de organizaciones de autoayuda." La Paz, Oficina de la OIT para los Países Andinos, Programa de Cooperativas de la OIT (EMP/COOP), Departamento de Creación de Empleo y Desarrollo Empresarial (EMP/ENT), Sector Empleo. Página 6 – 11.

Disponible en: https://www.aciamericas.coop/IMG/pdf/manual_de_proyectos.pdf
https://www.ilo.org/global/topics/cooperatives/areas-of-work/WCMS_173149/lang-es/index.html

Ander-Egg E.; Aguilar Ibáñez, M.J. (1995). Cómo elaborar un proyecto. Ed. Lumen, Buenos Aires.

Disponible en: <http://abacoenred.com/wp-content/uploads/2017/05/Como-elaborar-un-proyecto-2005-Ed.18-Ander-Egg-Ezequiel-y-Aguilar-Id%C3%A1%C3%B1ez-MJ.pdf.pdf>

Cejas, C.; Olaviaga, S.; Kremer, P. (2006) "Manual para la formulación de proyectos de organizaciones comunitarias". CIPPEC, Buenos Aires, Argentina

Disponible en: <http://voluntariadofce.econ.uba.ar/wp-content/uploads/2011/06/Manual-deorganizaciones-comunitarias.pdf>

MÓDULO 3: INTRODUCCIÓN A LA NOCIÓN DE PROYECTOS E IDENTIFICACIÓN DE UNA PROBLEMÁTICA.

Etapas 2

Problemas y estrategias en acción. Resultados esperados y metas. Indicadores de evaluación. Riesgos y Contingencias. Presupuesto

Bibliografía principal

Cejas, C.; Olaviaga, S.; Kremer, P. (2006) "Manual para la formulación de proyectos de organizaciones comunitarias". CIPPEC, Buenos Aires, Argentina.
Disponible en: <http://voluntariadofce.econ.uba.ar/wp-content/uploads/2011/06/annual-deorganizaciones-comunitarias.pdf>

Proyectos sociales (Ministerio de Sanidad y política social de España) Manual. Formulación de Proyectos Sociales con Marco Lógico.
Disponible en: https://www.solucionesong.org/img/foros/4e418bed80d9f/Manual_de_Formulacin_de_Proyectos_Sociales_m.pdf

Bibliografía complementaria

Proyectos de inversión (empresa)
Nassir Sapag Chain Proyectos de inversión. Formulación y evaluación 2a edición Pearson Educación, Chile, 2011.
Disponible en: http://daltonorellana.info/wpcontent/uploads/sites/436/2014/08/Proyectos_de_Inversion_Nassir_Sapag_Chain_2Edic.pdf

Proyectos sociales (CEPAL)
Ortegon, E.; Pacheco, J. F. y Prieto, A. (2005) Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas sociales. Serie Manuales, N° 42, CEPAL, Santiago de Chile. (Pp. 13-22; 69-80).
Disponible en: <https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/5607/057518es.pdf>

Proyectos sociales (Ministerio de Sanidad y política social de España)
MANUAL. Formulación de Proyectos Sociales con Marco Lógico.
Disponible en: https://www.solucionesong.org/img/foros/4e418bed80d9f/Manual_de_Formulacin_de_Proyectos_Sociales_m.pdf

Proyectos públicos (proyectos de promoción de la salud)
Disponible en: http://www.msal.gob.ar/images/stories/bes/graficos/0000000858cnt-Formulacion_proyectos_FINAL.pdf

MÓDULO 4: FUENTES DE FINANCIAMIENTO Y ORIENTACIÓN PARA LA PRESENTACIÓN DEL PROYECTO

El mapa del financiamiento. Documentación habitual que solicitan para la presentación de proyectos. Indicadores de elegibilidad de un proyecto. Análisis de formularios. Estudio de casos

Bibliografía principal

RACI (2016) Directorio de cooperación internacional.

Disponible en: <https://raci.org.ar/wp-content/uploads/2016/10/Directorio-de-Cooperacion-Internacional.pdf>

RACI (2016) Mapa de líneas privadas que financian cooperativas.

Disponible en: <http://raci.org.ar/wp-content/uploads/2016/10/Mapeo-de-la-Inversi%C3%B3n-Social-para-el-Desarrollo-en-la-Argentina-post-crisis-mundial.pdf>

IMFC (2020) Mapa de líneas público que financian cooperativas.

Disponible en: <https://www.idelcoop.org.ar/medidas-programas-yo-incentivos-cooperativas-ypymes-emergencia-pandemia>

UNL (2019). Mapa de líneas que financian cooperativas. Guías para actores de la Economía Social y Solidaria..

Parte 1 Disponible en: https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/5607/057518_es.pdf

Parte 2 Disponible en: <https://www.unl.edu.ar/extension/wpcontent/uploads/sites/9/2019/06/Gu%C3%ADa-de-instrumentosp%C3%BAblicos-de-financiamiento-para-actores-de-la-ESS-Parte-2.pdf>

Evaluación

Para acreditar el curso los/as participantes deberán completar la actividad de cada módulo y el trabajo final, que consiste en la presentación de un proyecto propio o de la organización de la que formen parte, siguiendo las pautas que daremos a lo largo de las clases.

El curso estará disponible en la plataforma a los y las participantes hasta un cuatrimestre posterior a su inicio. Las actividades deberán completarse hasta un mes de terminado el mismo. El trabajo final deberá presentarse hasta la fecha prevista en el cuatrimestre siguiente a su implementación.

A modo de excepción, se contemplarán situaciones que dificulten completar las actividades hasta un 25% de las mismas.